

## Bereich 3: Projektmanagement/-planung

*Projektmanagement und Projektplanung sind von großer organisatorischer Bedeutung, um Ihr Change-Vorhaben in die Tat umsetzen zu können und das Risiko des Scheiterns zu minimieren. In diesem Bereich haben Sie die Grundlagen von Projektmanagement sowie den Nutzen, die Möglichkeiten und Tools in Bezug auf Projektplanung kennengelernt.*

### Projektmanagement

Projektmanagement beinhaltet das Nutzen von Wissen, Kompetenzen, Tools und Methoden, um einem Projekt zum Erfolg zu verhelfen. Dies umfasst folgende Schritte: Initiieren, Planen, Ausführen, Überwachen und Steuern und schlussendlich das Abschließen des Projekts.

#### Klassisches Projektmanagement

Klassisches Projektmanagement wird mit der „Wasserfall-Methode“ realisiert und durchläuft folgende Schritte: Spezifikation, Entwurf, Realisierung, Test, Inbetriebnahme. Diese Phasen verlaufen linear und voneinander abgetrennt.

#### Agiles Projektmanagement

Agiles Projektmanagement durchläuft den folgenden Zyklus, an dessen Ende immer ein lauffähiges Produkt steht, welches im Sprint (2-4 Wochen) getestet wird: Planen, Entwickeln, Testen, Überprüfen. Diese Phasen werden kontinuierlich durchlaufen und ermöglichen es, dass ohne viel Aufwand immer wieder auf neue Anforderungen reagiert werden kann. Sie werden neu geplant, überarbeitet und angepasst – dabei kann sich auch das Endprodukt ändern. Dafür ist die Zusammenarbeit von Teammitgliedern und Stakeholdern von großer Bedeutung.

### Projektplanung

Ein Projektplan ist eine Methode, mit der man die Komplexität und Aufgabenfülle eines Projektes reduzieren kann. Dies geschieht, indem man aufzeigt, was genau in diesem Projekt zu erledigen ist. Dazu sammelt man zunächst einmal sogenannte Arbeitspakete und bringt diese in eine spezifische Struktur.

#### Projektstrukturplan

Im Projektstrukturplan werden die Projektarbeiten in immer kleinere Einheiten eingeteilt. Das Gesamtprojekt wird so in „handlichere“ Teilaufgaben zerlegt. Diese Teilaufgaben werden dann wiederum in Arbeitspakete zergliedert.

#### Projektta Ablaufplan

Zeitliche Strukturen lassen sich am besten mit einem Projektta Ablaufplan visuell realisieren. Diese bringen neben einzelnen Komponenten, die auf unterschiedliche Weise gegliedert werden, auch die Zeitspanne des Gesamtprojekts mit aufs Papier.

Veränderungen in der Schule bewirken



von Zentrum für LehrerInnenbildung (ZfL) der Universität zu Köln  
(<http://zfl.uni-koeln.de/ag-digitale-lehre.html>)  
CC BY-SA 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>)

## Literatur

Held, C. (2012): *Agil oder klassisch – für jedes Projekt das passende Vorgehen finden*. In: Projekt Magazin, 2012, Nr. 8.

Project Management Institute (2013): *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*. 5. Auflage. PMI Publications.

Staudacher, H. & Langenbacher, E. (2008): *Agiles Projektmanagement mit Scrum: Mit Blick auf herkömmliche Managementmethoden*. München: GRIN Verlag.

